

Forum Cyber Cloud

Outils IA en entreprise : qui contrôle vraiment vos dépendances, vos données et vos risques ?

Jeudi 15/10/2026 de 09:30 à 10:15 | Salle Kepler

Animée par : Fabrice Frossard et Olivier Bouzereau

Nom du conférencier : **Emmanuelle Olivié-Paul**

Société : **AdVaes / Membre Eurocloud**

Fonction : Présidente-Fondatrice

Email : epaul@advaes.com

Téléphone : 0660751425

Le sujet de la table ronde

Souveraineté des modèles, des données, souveraineté opérationnelle : quelles sont les conditions de l'IA maîtrisée en entreprise ? Doit-on limiter certains modèles à quelques usages ? Comment garder le contrôle ?

L'Europe tente de réglementer les usages et les marchés de l'IA, tandis que les big tech innovent sans garde-fou. Entre performances, gouvernance et conformité réglementaire, comment trouver le bon équilibre ?

Comment se protéger des kill switch, protéger ses savoir-faire, gagner en indépendance technologique et en autonomie numérique ?

Derrière un assistant IA déployé en trois clics, il y a un éditeur, son hébergeur, ses sous-traitants et une clause contractuelle sur l'entraînement que personne n'a lue. La dépendance se construit vite, la réversibilité se paie tard.

1 - Exposez votre vision/ angle souhaité sur le thème de cette table ronde

- Les nouveaux modèles d'IA (LLMs, AI Agent, Agentic AI...) = **vraie rupture**. Juste un rappel sans développer le sujet : ce n'est en effet pas l'objet de la conférence. Il faut cependant le rappeler ainsi que personne ne sait ce que sera demain. Cela amène à beaucoup d'humilité + à aborder le sujet en intégrant cette **incertitude**. Qui dit incertitude, dit répartition des risques potentiels, accepter l'adaptabilité, développer des capacités/expertises pour maîtriser ou du moins conserver la « main sur ».

- Ce constat amène au **sujet de la gouvernance** qui recouvre plusieurs dimensions : techniques/**technologiques** (inc. dépendances, résilience, sécurité...), **opérationnelles, juridiques/légales** (cf. réglementations UE — CADA, IA Act, RGPD, PI —, gestion de preuve...) , **sociales et sociétales** (cf. biais, pluralité, éthique...), **environnementales** (cf. besoins énergétiques et en ressources hydriques impliquent la frugalité)...
- Mettre en place **une « bonne » gouvernance implique cette réflexion amont** avant tout développement, déploiement et usages. **S'engager « tête baissée » dans les usages** avant de poser cette réflexion amont, par « peur » de passer à côté de, **sera préjudiciable**.
- Il amène également le **sujet de la responsabilité** sur ces mêmes dimensions, responsabilité en tant que personne morale ET personne physique.

2 – Quelles pistes explorer pour s'adapter

- S'interroger sur ce qui est fait des données sensibles, stratégiques ou liées à des savoirs qui alimentent les modèles d'IA. Données au sens tout contenu quel qu'il soit. Jusqu'où aller ? Quel niveau d'acceptation pour **entraîner sans perte de contrôle** ?
- Aborder le sujet sous l'angle de la gouvernance et de la responsabilité, c'est accepter que renoncer ou faire autrement sera un choix éclairé. La question n'est pas le tout IA par défaut mais **quelle IA pour quels cas d'usage et quels bénéfices/ risques**.
- Gouvernance + Responsabilité = **Socle de la confiance** (usages, systèmes, approches...).
- Intégrer la gestion de risques >>> nécessite une forte implication des métiers et des Comex + enjeux de compétences et de choix de fournisseurs (dépendance, pérennité...).

3 - Messages-clés que l'auditoire doit retenir

- Arrêter de penser/aborder le sujet que sous l'angle technique/technologique. **Savoir construire en collectif techno/métier/légal**.
- Envisager les alternatives et accepter que **le futur sera hybride** (hybridation des approches comme avec le cloud).
- Soutenir **les filières/fournisseurs qui défendent les valeurs de l'UE** en les faisant travailler.